

MARRAKECH  
ROYAUME DU MAROC  
15-18 MAI 2023



**UCLG CIB**  
Working Group  
Capacity and Institution  
Building

RENCONTRE ANNUELLE DU GROUPE  
DE TRAVAIL SUR LE RENFORCEMENT DES  
CAPACITES ET DES INSTITUTIONS (CIB) DE CGLU

“Créer un environnement propice  
à la coopération décentralisée au niveau mondial”

# PROGRAMME

Organisée par :



Avec l'Appui de :



<b>Dimanche 14 Mai 2023</b> Enregistrement	
<b>15h00-18h00</b>	<b>Enregistrement</b> <b>Lieu</b> : Cité de l'Innovation de Marrakech de l'Université Cadi Ayyad, Boulevard Abdelkrim Khattabi, Marrakech, Maroc.
<b>Lundi 15 Mai 2023</b> Ouverture Officielle Conférence Plénière Introductive organisée par CGLU Afrique Tour de Table	
<b>08h00-09h30</b>	<b>Enregistrement et thé/café</b>
<b>09h30-10h30</b>	<b>Ouverture Officielle</b> <b>Lieu : Auditorium</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Dr Neila AKRIMI</b> Présidente du CIB et <b>Mr Pascal LAVOIE</b>, Co-Président du CIB.</li> <li>- <b>Mr Jean-Pierre ELONG MBASSI</b>, Secrétaire Général, CGLU Afrique.</li> <li>- <b>Hon. Mr Mohamed IDRISSI</b>, Premier Adjoint au Maire du Conseil Communal de Marrakech, représentant son Excellence <b>Madame Fatima Ezzahra EL MANSOURI</b>, Ministre de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville et Présidente du Conseil Communal de Marrakech, Maroc.</li> <li>- <b>Hon. Mr Moulay Lhassan LHBID</b>, Président de l'Université Cadi Ayyad de Marrakech, Maroc.</li> <li>- <b>Mme Firdaous OUSSIDHOUM</b>, Conseillère Spéciale de la Secrétaire Générale de CGLU, représentant Mme Emilia SÁIZ, Secrétaire Générale, CGLU.</li> </ul>
<b>10h30-10h50</b>	Aperçu de la semaine - Jessie Post, coordinatrice du Secrétariat du CIB. <i>Y compris une conversation avec les participant(e)s - quelles sont vos attentes pour cette semaine ?</i>
<b>10h50-11h15</b>	Pause café/thé et Photo de Groupe
<b>11h15-12h45</b>	<b>Conférence Plénière Introductive organisée par CGLU Afrique/ALGA</b> <b>« Mettre en œuvre et localiser l'Objectif de Développement Durable 17 : Une Perspective Africaine »</b> <b>Lieu : Auditorium</b>  <b>Modératrices: Dr Najat ZARROUK</b> , Directrice du Développement, de la Gestion des Connaissances et de ALGA et <b>Dr Neila AKRIMI</b> , Présidente du CIB.  <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Hon. Mr Oumar BA</b>, Président de l'Association des Maires du Sénégal (AMS) : « Défis et opportunités pour le Partenariat et la Coopération Décentralisée au niveau infranational en Afrique », Sénégal.</li> <li>- <b>Mme Sara HOEFLICH</b>, Directrice de l'Apprentissage, CGLU : « Les ODD et la coopération décentralisée - des matériaux d'apprentissage utiles », CGLU, Espagne.</li> <li>- <b>Mr Charles PATSIKA</b>, Conseiller en Coopération Décentralisée auprès de CGLU Afrique : « La mise en œuvre de l'ODD 17 : Défis, Opportunités, Pratiques Innovantes », Zimbabwe.</li> <li>- <b>Mr Hajjaj MOUSSAID</b>, 2<sup>ème</sup> Vice-Président de la Commune de Benguéir : « Présentation de l'expérience de la ville de Benguéir en matière de Partenariat et de Coopération Décentralisée », Maroc.</li> <li>- <b>Mr Mostafa AMEUR</b>, Administrateur Principal à la Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT) du Ministère de l'Intérieur : « Le Rôle du Fonds africain d'appui à la Coopération Internationale Décentralisée (FACDI) dans la promotion du Partenariat et de la Coopération Décentralisée », Maroc.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Mr Mandresy RAKOTOARISON</b>, Président du Réseau Africain des Responsables de la Coopération Décentralisée et des Relations Internationales des Collectivités Territoriales (RAMCD) de CGLU Afrique, chargé de la Coopération Internationale, Commune Urbaine d'Antananarivo : « Le rôle d'un Manager Territorial dans la promotion du Partenariat et de la Coopération Décentralisée », Madagascar.</li> <li>- <b>Dr Najat ZARROUK</b>, Directrice du Développement, de la Gestion des Connaissances et de ALGA : «Vers une Feuille de Route pour l'appui et la facilitation du Partenariat et de la Coopération Décentralisée au niveau des Collectivités Territoriales Africaines », CGLU Afrique, Maroc.</li> <li>- <b>Mme Else KINGUE</b>, 1ère Vice-Présidente du RAMCD, Afrique Centrale, Cadre Responsable de la Coopération décentralisée « L'Expérience de la Coopération décentralisée Sud-Sud et Nord-Sud de la Communauté Urbaine de Douala », Mairie de la Ville de Douala, Cameroun.</li> <li>- <b>Pr. Mohamed Khaled CHOULLI</b>, Coordinateur Général de l'Observatoire Académique de la Santé, Faculté de Médecine et de Pharmacie de Marrakech, Président ONG Yenda Africa: « L'engagement de l'Université pour la promotion du Partenariat et de la Coopération en Afrique».</li> </ul> <p><i>Un moment de discussion avec le public.</i></p>
13h00-14h00	<b>Pause Déjeuner</b>
14h00-16h30	<p><b>Tour de Table</b>  <b>Lieu : 3ème Etage</b></p> <p>Échange interactif entre les membres du CIB sur les actualités, les réalisations et les questions relatives à l'organisation et aux projets, catégorisées suivant les défis globaux.  Échange stratégique mais pragmatique sur les développements que vous rencontrez dans la mise en œuvre, l'acquisition et l'évaluation de vos projets.</p>
<p><b>Mardi 16 Mai 2023</b>  Ateliers thématiques parallèles  Évaluation stratégique et Réunion des membres du CIB/DeLoG</p>	
9h00-11h30	<p><b>Ateliers thématiques</b>  <i>Les participant(e)s sont invité(e)s à choisir l'un des quatre Ateliers thématiques, qui sont tous liés aux priorités et aux activités du Groupe de Travail du CIB et de ses membres, ainsi qu'aux priorités de CGLU Afrique. Les Ateliers thématiques devraient encourager l'échange et l'apprentissage entre pairs, ainsi que les actions et engagements conjoints.</i></p> <p><b>Atelier 1 : Égalité des genres et Gouvernance Inclusive</b>  <b>Co-organisateur : FCM, CGLU Afrique/Département Genre et Jeunesse, DeLoG, Province de Barcelone, Metropolis, FSLGA, Région de Catalogne</b>  <b>Salle N°1</b></p> <p>Différents membres du CIB se sont activement engagés à développer le concept d'un Centre des connaissances sur l'égalité des genres et la gouvernance inclusive, suite à l'initiation de cette idée lors de la précédente réunion annuelle du CIB à Saint-Nicolas, et avec le financement de la FCM et de la région de Catalogne. Au cours de l'année précédente, le concept a été concrétisé ; un référentiel dynamique en ligne avec plus de 300 ressources sera bientôt lancé, intégré au site web du CIB. Pour s'assurer que cette riche base de données sera utilisée et activement entretenue, le CIB et ses partenaires prévoient d'organiser différentes formes de réunions, à la fois en ligne et en présentiel, au cours desquelles nous mettons en évidence les documents intéressants du référentiel et facilitons les discussions entre les membres du CIB, en vue de poursuivre le développement des connaissances sur la promotion de l'égalité des genres et de la gouvernance inclusive.</p>

Dans cet Atelier, le Centre de connaissances sur le genre du CIB sera présenté ainsi qu'un plan de travail pluriannuel pour le Centre, pour vos commentaires et votre validation. Suite à cette présentation, CGLU Afrique est invité à partager son travail sur la Charte Africaine pour l'égalité des Genres au niveau local, y compris des idées sur la façon de l'associer aux activités du Centre de Connaissance sur le genre.

Après ces brèves présentations, il y aura suffisamment de place pour une conversation et un échange entre pairs, par le biais de *speed dates* et d'un tour de table, afin de discuter de la manière dont nous pouvons nous amplifier mutuellement dans notre travail sur l'égalité des genres et l'inclusion et, en fin de compte, pour peut-être produire certains engagements.

### **Atelier 2 : Localiser les ODD**

**Co-organisateur : CGLU Apprentissage, CGLU Recherche, CGLU Afrique/ALGA et Centre de Connaissances, SALGA, VVSG, ANCB**

#### **Salle N°2**

Le 25 mars, nous étions précisément à mi-chemin de l'Agenda 2030, en termes de temps. De plus en plus des Collectivités Territoriales et leurs Associations contribuent activement à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD). CGLU, ses Sections Régionales et leurs partenaires, y compris le Groupe de Travail du CIB, essaient de documenter avec succès ce processus, par le biais de différents processus :

- L'élaboration d'un rapport annuel sur les Progrès des Collectivités Territoriales et de leurs Associations, qui est présenté à l'ONU et aux États membres lors du Forum Politique de Haut Niveau sur le Développement Durable (HPLF).
- La facilitation du développement des Examens Infranationaux Volontaires (rapports produits par les Associations de Collectivités Territoriales) et des Examens Locaux Volontaires (rapports produits par les Collectivités Territoriales/les Villes), par le biais de :
  - i. Sessions de coaching par le Secrétariat mondial de CGLU (en particulier sur les VSRs) ;
  - ii. Organisation d'Ateliers visant à l'apprentissage par les pairs (VSRs et VLRs) ;
  - iii. Mise à disposition de MOOCs et de lignes directrices sur les VSRs et les VLRs.

La documentation des progrès est cruciale, pour le plaidoyer mais également afin de travailler efficacement sur les ODD, ensemble. Comment devrions-nous organiser et améliorer ces processus, en vue d'une mise à l'échelle et d'une accélération vers 2030 ?

### **Atelier 3 : Préparation aux catastrophes et renforcement de la résilience**

**Co-organisateur : UNDRR, SALAR International, CGLU Afrique/ALGA, UMT, CGLU Apprentissage, Salle N°3**

L'un des principaux objectifs de cet Atelier est de discuter de la manière dont les Collectivités Territoriales peuvent passer d'initiatives centrées sur la réponse humanitaire à des activités de reconstruction plus structurelles, après la situation de crise initiale. Un message vidéo de l'UNDRR rappellera les défis et les innovations en matière de Réduction des Risques de Catastrophes (DRR). Une conversation très pertinente dans le contexte actuel de l'Ukraine, de la Turquie de la Syrie, de la Rwanda, et dans de nombreux autres pays. SALAR International et CGLU présenteront différents outils politiques existants, après quoi différents membres qui ont récemment mis en œuvre des activités et des projets liés à la résilience, à la préparation et à la réponse aux crises pourront partager leurs expériences. Ils sont invités à souligner les principaux défis auxquels ils ont été confrontés et les leçons qu'ils en ont tirées, afin que les membres aient une meilleure vue d'ensemble de ce que les Collectivités Territoriales font en termes de travail de récupération et de la manière dont cela fonctionne. Les participant(e)s à l'Atelier seront ensuite invités à réfléchir à la manière dont nous pouvons soutenir et maintenir cette vue d'ensemble, et améliorer le partage des connaissances et l'apprentissage par les pairs dans ce domaine, par le biais du CIB et/ou d'autres réseaux.

	<p><b>Atelier 4 : Orientation internationale des Villes</b>  <b>Co-organisateurs : CGLU Afrique/ALGA, Ville de Barcelone, Ville de Durban, Ville de Marrakech, Ville de Tétouan, CGLU Apprentissage</b>  <b>Salle N°4</b></p> <p>Dans cet Atelier, nous présentons les résultats d'une recherche récemment menée par le CIB sur le rôle des villes et des Collectivités Territoriales dans la coopération internationale pour la justice mondiale. Basée sur des entretiens avec Berlin, Amman, Jakarta, Bologne, La Haye, Bruges, Medellin, Malmö, Barcelone et Vienne, l'étude présente des enseignements et des idées, allant de la réflexion stratégique appliquée à la coopération décentralisée, en lien entre le développement économique et la coopération internationale. L'Atelier a pour but de discuter des résultats, de les valider si nécessaire et de recueillir des études de cas supplémentaires, des idées, ainsi que les prochaines étapes pour les villes impliquées et pour le CIB, après cette première étude. Comment améliorer l'échange de connaissances entre les villes sur la coopération et les politiques internationales, au sein du Groupe de Travail CIB ?</p>
<b>11h00-12h00</b>	<b>Pause café/thé</b>
<b>12h00-13h00</b>	<p><b>World Café</b>  <b>Lieu : 3<sup>ème</sup> Etage</b>  <i>4 tables avec des représentant(e)s des 4 Ateliers - présentation rapide de ce qui a été discuté, possibilité de commentaires/réactions/questions supplémentaires - déplacement toutes les 15 minutes.</i></p>
<b>13h30-14h30</b>	<b>Pause Déjeuner</b>
<b>14h30-16h30</b>	<p><b>Réunion des membres de CGLU-CIB : Revue Stratégique du Groupe de Travail du CIB</b>  <b>Lieu : Salle N°1</b></p> <p>Cette Revue Stratégique portera sur la vision, la mission, les stratégies et les activités - y compris une discussion sur la façon dont le CIB peut contribuer au Pacte pour l'Avenir de CGLU. Modéré par la direction du CIB et la consultante Mme Kubeshni Govendor, Mme Neila ou Mr Pascal.</p>
<b>14h30-16h30</b>	<p><b>Réunion des membres de DeLoG: Groupes de Travail de DeLoG</b> et une réflexion stratégique entre les membres.  <b>Lieu : Salle N°2</b></p>
<b>14h30-18h30</b>	<b>Visite de Terrain à la Province de Rhamna et la Ville de Benguérrir, organisée par ALGA pour les Représentant(e)s de CGLU Afrique.</b>
<b>16h30-17h30</b>	<p><b>Speed dating</b> entre le réseau du CIB et de DeLoG - créer des liens personnels et de projets  <b>Lieu : 3<sup>ème</sup> Etage</b></p>
<b>19h30</b>	<b>Dîner informel – Restaurant Al Baraka à Jemaa El-fana (optionnel).</b>
<p><b>Mercredi 17 Mai 2023</b>  <b>Journée conjointe entre le CIB et DeLoG</b>  Traduire le travail politique sur la coopération au développement des Collectivités Territoriales en pratique/actions conjointes</p>	
<b>09h30</b>	<p><b>Mise en scène - Pourquoi le CIB et DeLoG unissent leurs efforts ?</b>  <b>Lieu : Auditorium</b>  Dr. Neila Akrimi (CIB) &amp; M. Christian Luy (DeLoG)</p>

10h00-11h00	<p><b>Deux tours de panels de discussion inspirants</b></p> <p><b>Panel 1 : Placer les partenaires de DeLog sous les projecteurs - Décentralisation et Gouvernance Locale du point de vue des Bailleurs de fonds</b> Modératrice : Dr. Neila Akrimi (CIB).</p> <p><b>Panel 2 : Les membres du CIB sous les projecteurs - Décentralisation et Gouvernance Locale du point de vue des praticiens ; défis sur le terrain</b> Modérateur : Mr. Christian Luy (DeLoG).</p>
11h00-11h30	Pause café/thé
11h30-12h30	<p><b>Conversation dynamique entre les panélistes et les participant(e)s</b> <b>Lieu : Auditorium</b></p> <p>Questions éventuelles pour le débat</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Quelles sont les opportunités et les défis concernant les Collectivités Territoriales et la coopération au développement ?</i></li> <li>- <i>Quels sont les obstacles à surmonter ?</i></li> <li>- <i>Comment pouvons-nous rendre notre travail commun plus efficace ?</i></li> <li>- <i>Comment pouvons-nous innover ensemble ?</i></li> </ul>
12h30-14h30	Pause déjeuner prolongée, pour une mise en réseau plus poussée
14h30-15h00	<p><b>Ateliers orientés vers l'action</b> <b>Lieu : Auditorium</b></p> <p>Introduction des objectifs de l'après-midi d'action</p>
15h00-16h15	<p><b>1. Atelier 1</b> : Action commune pour le renforcement de la démocratie locale (SALLE N°1) <b>Lieu : Salle N°1</b></p> <p><b>2. Atelier 2</b> : Action commune dans le domaine des finances locales (SALLE N°2) <b>Lieu : Salle N°2</b></p> <p><b>3. Atelier 3</b> : Action commune pour l'innovation et la coordination (SALLE N°3) <b>Lieu : Salle N°3</b></p>
16h15-16h45	<p><b>Synthèse en plénière</b> - Comment aller de l'avant, ensemble ? <b>Lieu : Auditorium</b></p>
16h45-17h00	Pause
17h00-18h00	<p><b>Cérémonie de clôture de la Rencontre Annuelle du CIB 2023</b> <b>Lieu : Auditorium</b></p>
20h00	<p><b>Dîner de Gala</b> <b>Complexe Chez Ali de Marrakech, Ouahat Sidi Brahim, Tél : 00212 (0)775-044999</b> Offert par <b>Son Excellence Madame Fatima Ezzahra EL MANSOURI</b>, Ministre de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville et Présidente du Conseil Communal de Marrakech, Royaume du Maroc.</p>

**Jeudi 18 Mai 2023**

Visites de Terrain

Visites Culturelles

<p><b>09h30-13h00</b></p> <p><b>(Départ des Hôtels : 09h00)</b></p>	<p><b>Visites de terrain sur des Projets de Coopération Décentralisée Internationale Nord-Sud et Sud-Sud</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Visite de terrain à l'Institut Marocain de Développement Local (IMADEL), - discussion sur les activités de genre, organisée par la Province de Barcelone et <b>IMADEL</b>.</b></li> </ol> <p><i>ou</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>2. Visite au Conseil Communal de la Ville de Marrakech et présentation de leur Stratégie de Coopération Décentralisée, organisée par le Conseil Communal de la Ville de Marrakech.</b></li> </ol>
<p><b>13h00-14h30</b></p>	<p><b>Pause / Quartier libre</b></p>
<p><b>14h30</b></p>	<p><b>Visites culturelles</b> et/ou réunions bilatérales entre les participant(e)s</p>
<p><b>18h00</b></p>	<p><b>Fin de la Rencontre Annuelle du CIB.</b></p>