



Session de CGLU Afrique à travers ALGA lors du Congrès Mondial de CGLU

« Promouvoir les Principes d'une Gouvernance Efficace en Afrique : Apprentissage par les Pairs parmi les Gouvernements Locaux et Régionaux Africains »

Le Mardi 11 Octobre 2022, de 10h00 à 11h30, Daejeon, Heure Locale en Corée du Sud
Centre de Convention de Daejeon (DCC1 - 204-205)



Avec l'appui de :



« Ensemble pour une Afrique Locale Performante »

www.uclga.org

www.uclgafrica-alga.org

<https://www.uclga-e-academy.com>



Le Mardi 11 Octobre 2022, deuxième Jour du Congrès Mondial de CGLU, CGLU Afrique, à travers son Académie Africaine des Collectivités Locales (ALGA), a saisi l'opportunité et l'espace mondial de ce Congrès et de son Track Local4Action, à Daejeon en Corée du Sud, pour organiser une Session sur « **Promouvoir les principes d'une Gouvernance Efficace en Afrique : Apprentissage par les Pairs parmi les Gouvernements Locaux et Régionaux Africains** », comme une opportunité de sensibiliser à l'importance d'une Gouvernance Efficace pour les Gouvernements Locaux et Régionaux (GLRs) non seulement en Afrique, mais dans le monde, comme un levier clé pour promouvoir et ancrer la Décentralisation, pour améliorer la Gouvernance Locale et Régionale, et surtout pour avoir un impact sur le développement local et régional.

Sur proposition et grâce aux efforts du Comité des Experts de l'Administration Publique des Nations Unies (UN-CEPA), le Conseil Économique et Social des Nations Unies (ECOSOC) a adopté onze (11) Principes de la Gouvernance Efficace pour le Développement Durable, dans le cadre de la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable (ODD) et en particulier l'ODD 16 qui appelle à « Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice, et mettre en place des institutions efficaces, responsables et inclusives à tous les niveaux ».

Ces principes, déclinés en quelque 62 Stratégies d'appui à leur mise en œuvre, constituent un cadre de référence et d'évaluation des capacités institutionnelles et visent à accompagner les Etats membres de la Communauté internationale dans leur engagement à construire des Institutions Publiques, à tous les niveaux de gouvernance, efficaces, responsables et inclusives en vue d'atteindre le Développement Durable.

Ces Principes reposent sur 3 piliers fondamentaux, à savoir, **L'Efficacité, La Responsabilité et L'Inclusivité.**

L'objectif principal de cette session était de faire le point sur l'existence et la mise en œuvre des 11 Principes de la Gouvernance Efficace adoptés par l'ECOSOC en 2018 et permettre l'appropriation de ces principes par les GLRs.

Et c'était l'occasion de :

- Faire connaître, vulgariser et diffuser les 11 Principes de la Gouvernance Efficace auprès des GLRs, en particulier en Afrique ;
- Démontrer dans quelle mesure les GLRs en Afrique s'engagent à mettre en œuvre et à ancrer une Gouvernance Efficace dans leur vision, leur leadership et leur gouvernance ;
- Partager au sujet de la meilleure façon de créer un environnement favorable, facilitant, et propice à la mise en œuvre de ces Principes au niveau local et régional ;
- Explorer des créneaux de collaboration avec le Secrétariat Mondial de CGLU et ses Sections Régionales au sujet des Principes de la Gouvernance Efficace ;



- Identifier les besoins en formation et en renforcement des capacités dans ce domaine.

Et cette Session a connu la participation de :

- **M. Jean Pierre Elong Mbassi, Secrétaire Général de CGLU Afrique, en tant que Modérateur.**



« Bienvenue à la session de l'ALGA. Mon nom est Jean Pierre Elong Mbassi. Je suis le Secrétaire Général de Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique et on m'a confié la responsabilité de modérer cette Session.

Merci d'être présent pour Échanger sur les Principes d'une gouvernance efficace en Afrique. Ces principes ont été adoptés par le Conseil Économique et Social des Nations Unies pour servir de cadre de référence pour la définition, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques et stratégies visant à établir des institutions publiques efficaces, responsables et inclusives à tous les niveaux de gouvernance.

La mise en œuvre de ces Principes a pour objectifs d'ancrer la décentralisation et le respect du principe de subsidiarité dans la gestion des affaires publiques et donc de renforcer le rôle des Gouvernements régionaux et locaux dans la Dynamique de développement.

Nous discuterons :

- La pertinence de ces Principes ;
- Leur utilité pour aborder la question du leadership, en particulier dans le contexte des gouvernements régionaux et locaux d'Afrique ;
- Les principaux défis auxquels sont confrontés les décideurs lorsqu'il s'agit de leur mise en œuvre ;
- Les innovations, s'il y en a, à partager qui permettraient d'aller plus loin ;
- Le rôle de CGLU et de ses Sections Régionales dans l'élaboration de ces Principes et le suivi de leur mise en œuvre effective et de leur impact.



Afin d'amorcer la discussion, nous avons un remarquable Panel qui comprend 8 Officiels et Experts. Mais malheureusement, nous ne disposons que d'une heure et demie pour Bénéficier de nos Panélistes.

Je propose donc d'allouer un temps de parole de 45 minutes aux Panélistes qui sont invités à limiter leurs interventions à plus ou moins 5 minutes chacun, afin de permettre 40 minutes de discussion avec le public dans la Salle, laissant 5 minutes pour la conclusion et les leçons à retenir de la session.

Je suis forcé d'être un gardien du temps très strict.

Sans plus attendre, écoutons le message vidéo de l'Honorable M. Mauricio Rodas, Membre du Comité d'Experts des Nations Unies sur l'Administration Publique (UN-CEPA), Ancien Maire de Quito en Équateur et Ancien Co-Président de CGLU ».

INTRODUCTION A LA SESSION

La discussion du Panel a été introduite par un message vidéo de **l'Honorable M. Mauricio Rodas**, Membre du Comité d'Experts de l'ONU sur l'Administration Publique (UN-CEPA), Ancien Maire de Quito et Ancien Co-Président de CGLU, Équateur, qui a délivré un message vidéo sur « **L'importance et la pertinence des Principes de Gouvernance Efficace au niveau infranational** », en se concentrant sur les défis des ressources et des capacités au niveau infranational.

Le lien du message vidéo :

 [Hon. Mauricio Rodas - Video Message.MOV](#)





LE PANEL DE DISCUSSION

Cette présentation a été suivie d'une série de partages sur les engagements et les défis rencontrés par des Leaders Locaux et Régionaux :



- **Hon. Mme Fatimetou Mint Abdel Malick**, Présidente de CGLU Afrique, Présidente de la Région de Nouakchott, Mauritanie, qui a donné ses réactions autour de la pertinence de ces Principes dans le contexte de l'Afrique.
- **Hon. Mme Roheyatou Malick Lowe**, Présidente du REFELA, Maire de Banjul, La Gambie, qui, sur la base de son expérience, a partagé les principaux défis à relever pour la mise en œuvre de ces Principes.
- **Hon. Mme Asmaa Rhlalou**, Présidente du Conseil Communal de la ville de Rabat, Maroc, a été interrogée afin de savoir si ces principes sont applicables de manière durable, s'ils permettent une flexibilité et une innovation face aux crises et aux chocs tels que la pandémie de COVID-19, et en tant que Maire de Rabat, la Capitale du Royaume du Maroc, après avoir été confrontée à la pandémie de COVID-19, comment elle évalue la robustesse et la résilience de ces Principes.
- **Hon. Mme Wobine Buijs-Glaudemans**, Maire de Oss, Pays-Bas, a partagé les principaux défis et innovations de sa Ville.
- **Hon. Cllr Florah Mpetsane**, Présidente de l'Association des Autorités Locales du Botswana (BALA), Botswana, après avoir écouté les différentes expériences et situations exposées par les Panélistes, et suivant sa propre expérience, il lui a été demandé si ces Principes des Nations Unies sur la gouvernance efficace lui sont véritablement d'une quelconque utilité dans le contexte du Botswana, et dans quelle mesure et avec quelles limites.



- **Hon. M. Innocent Uwimana**, Président de l'Association des Autorités Locales du Rwanda (RALGA), Rwanda, a été interrogé, si comme il semble être le cas, la majorité des Panélistes trouvent les Principes de Gouvernance Efficace de l'ONU pertinents, sur ce qu'il attend de CGLU et de ses Sections Régionales pour faire connaître ces Principes à leurs membres et pour contrôler et évaluer leur mise en œuvre et leur impact.
- **Hon. Mme Daniella Levine Cava**, Maire de Miami-Dade, Floride, USA, qui se trouve au milieu d'une situation d'urgence climatique qui met à l'épreuve les Principes des Nations Unies pour une Gouvernance Efficace, sa ville ayant été récemment touchée par l'Ouragan Ian, a envoyé un message peu après la clôture de la Session : Lien vers le message vidéo : [Hon. Daniella Levine Cava - Video Message.MOV](#)

Le Panel a souligné la pertinence des Principes de l'ONU sur la Gouvernance Efficace pour les GLRs, et a partagé les questions suivantes :

1) Focus sur l'Efficacité :

- Le processus et la politique de Décentralisation ne sont pas efficaces en Afrique ;
- Le manque d'investissement dans le Capital Humain ;
- On demande aux Leaders Locaux et Régionaux d'innover et de trouver des solutions ;
- Nous avons besoin de l'apprentissage et du renforcement des capacités à tous les niveaux ;
- Nous avons besoin de références, de partage de connaissances et de Bonnes pratiques, d'apprentissage par les pairs ; et d'un benchmarking continental ;
- Nous avons besoin d'espaces pour la coopération et le travail collaboratif ;
- La planification urbaine et la mobilité urbaine sont cruciales ;
- Les défis du financement après la pandémie de COVID-19.

2) Focus sur la Responsabilité :

- Nous devons prévenir et combattre la corruption ;
- Nous devons investir davantage dans l'accès à l'information et la transparence ;
- Nous devons nous engager concrètement dans la Transformation Digitale ;
- Il est nécessaire de mettre en place des mécanismes de contrôle public sur les Affaires publiques, en particulier aux niveaux local et régional ;

3) Focus sur l'Inclusivité :

- Le niveau de Gouvernance Locale et Régionale est le premier niveau de Gouvernance où nous répondons aux besoins, attentes et priorités des citoyens ;
- Nous avons besoin d'une Gouvernance participative ;
- Nous devons investir davantage dans la Budgétisation Participative ;



- Nous devons nous engager dans un dialogue Territorial avec tous les acteurs et parties prenantes ;
- Nous devons gagner la Confiance des Citoyens et des Communautés que nous servons ;
- Les Femmes et les Filles sont encouragées à s'engager dans la politique ;
- Tout ce que nous faisons doit être construit sur des approches multi-acteurs et multi-parties prenantes, basées sur des approches ascendantes.

PRINCIPALES CONCLUSIONS ET LEÇONS À RETENIR :

- 1) Les 11 Principes de Gouvernance Efficace de l'ONU sont pertinents pour les GLRs en Afrique ;
- 2) Il y a un besoin crucial de fournir, de former et de qualifier le Capital Humain ;
- 3) La Transformation Digitale est également cruciale pour mieux informer les Citoyens et les Communautés, les Dirigeants des GLRs et leurs Associations ;
- 4) Nous avons besoin d'une Gouvernance Locale et Régionale Participative ;
- 5) Il y a un besoin de références, de partage de connaissances, de Bonnes pratiques, d'innovations, à travers l'investissement dans l'Apprentissage par les Pairs ;
- 6) Tout ce que nous faisons devrait être construit sur des approches Multi-Acteurs et Multi-Parties Prenantes ;
- 7) Nous devons renforcer les approches ascendantes ;
- 8) La Transparence et la Responsabilité sont essentielles ;
- 9) Nous devons renforcer la responsabilité sociale et l'engagement des citoyens ;
- 10) Il y a un besoin de mettre en place un système afin de permettre le contrôle des affaires publiques.