



UCLG AFRICA  
United Cities and Local Governments of Africa  
Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique  
CGLU AFRIQUE



**Rapport de la 38 ème Conférence Annuelle de AAPAM sur le thème : « Un Leadership de Transformation : Gérer les Ressources Nationales pour atteindre l'Agenda de l'Afrique en 2063 et les objectifs du Développement Durable »**

**Du 6 au 10 novembre 2017 à l'hôtel « Le Mazagan Beach Resort »  
El Jadida – Maroc**

Du 06 au 10 novembre 2017 s'est déroulé à El Jadida au Maroc la 38 ème Conférence Annuelle de AAPAM sur le thème : « Un Leadership de transformation : Gérer les Ressources Nationales pour atteindre l'Agenda de l'Afrique en 2063 et les objectifs du Développement Durable ».

Objectifs de la Conférence :

Les principaux objectifs de la conférence étaient de :

- Expliquer le lien existant entre le leadership et l'utilisation prudente des ressources comme moyen de tirer parti du potentiel de l'Afrique pour renforcer et sortir des millions de personnes des entraves de la pauvreté ;
- Explorer et proposer les capacités requises pour un corps de leadership transformé qui gèrera plus efficacement les ressources nationales au profit du Continent et de ses habitants ;
- Stimuler une discussion qui pourrait inspirer les Dirigeants de l'Administration Publique Africaine à déployer avec précaution et « en bon père de famille », les ressources de l'Afrique pour assurer que son développement soit axé sur les personnes, repose sur le potentiel de sa population, notamment les femmes et les jeunes et, par conséquent, actualise la vision de l'Agenda 2063 d'une Afrique forte, unie, résiliente et influente, un acteur et un partenaire mondial ;
- Partager et échanger les meilleures pratiques sur la façon dont chaque Pays Africain a mobilisé un Leadership transformé pour gérer efficacement les ressources nationales.

## Déroulement des journées :

### Lundi 06 novembre :

La première journée du **06 Novembre** a été consacrée à une excursion en l'honneur des participants par le Conseil Provincial d'El Jadida. Les participants ont eu l'occasion de visiter les sites suivants :

- Faculté Polydisciplinaire (Université Chouaib Doukkali)
- Visite du site OCP
- Visite du port Jorf Lasfar : Présentation panneaux ANP
- Visite de la société Dynacom
- Déjeuner et Tbourida à Mouly Abdellah
- Visite de la cité portugaise.

### Mardi 07 novembre :

La cérémonie d'ouverture a eu lieu le **mardi 07 novembre** avec les mots de bienvenue de :

- son Excellence Dr Roland MSISKA, Président de l'Association Africaine pour l'Administration publique et le Management (AAPAM), Chef du Cabinet et de la Fonction Publique auprès de la Présidence de la Zambie
- Son excellence Mr ZAHIDY Mohamed, Président du Conseil Provincial d'El Jadida  
Et du discours d'ouverture de :
- Mr Ahmed LAAMOUMRI, Secrétaire Général du Ministère Délégué auprès du Chef du Gouvernement Chargé de la Réforme de l'Administration et de la Fonction Publique du Maroc.

Ces discours et mots de bienvenue ont été suivis par l'Introduction générale sur le thème de la Conférence par :

- Son Excellence Madame DIARRA Raky TALLA, Ministre du Travail de la Fonction Publique et de la Réforme de l'Etat, chargée des Relations avec les Institutions, Mali qui a souligné l'importance de la gestion des ressources nationales dans l'atteinte de l'Agenda 2063 de l'Afrique.
- Son Excellence, M. Driss GHERRAOUI, Secrétaire Général du Conseil Economique, Social et Environnemental (CESE) du Maroc

Les partenaires de AAPAM, ont à leur tour, exprimé des messages de solidarité communs autour de l'importance de l'évènement :

- Monsieur Jean Pierre Elong MBASSI, Secrétaire Général de CGLU-Afrique
- Madame Marion BARTHLEMY, Directrice de la DPADM de l'ONU (UNDESA) lu par Dr John Mary KAUZYA, chef de la Division des capacités de l'Administration Publique.
- Dr Stephane MOUANDJO, Directeur du CAFRAD
- Dr Steve TROUPIN, représentant l'Institut International des Sciences Administratives (IISA)

La première session plénière a débuté le **mardi 07 novembre** sur la gestion des ressources naturelles conformément à l'Agenda Africain 2063 et aux objectifs du Développement Durable (ODD). Il a été développé lors de cette session le paradoxe entre l'abondance et la pauvreté du continent Africain puis comment réaliser le développement durable à travers la gestion des ressources naturelles.

La deuxième session plénière était consacrée au thème des besoins en capacités pour un leadership de transformation durable pour gérer les ressources nationales en vue de l'atteinte des ODD Et des objectifs de l'Agenda 2063. Il a été mis en exergue l'importance du partenariat inter-universitaire entre les pays de l'Afrique pour former les cadres de demain afin qu'ils soient bien outillés et efficaces en vue d'atteindre les objectifs des ODD et l'Agenda Africain 2063.

Il a également été débattu l'importance d'avoir de bons leaders en Afrique ainsi que l'influence du leadership transformationnel sur la maîtrise du développement urbain en Afrique.

Ces deux sessions plénières ont été suivies par une session informative sur les capacités de recherche en Administration publique.

Cette journée a été clôturée par un cocktail de bienvenu en l'honneur des invités et des participants.

#### Mercredi 8 novembre 2017 :

Les trois sessions plénières qui ont caractérisé cette journée étaient :

- L'évaluation de la richesse entre l'Afrique et la réflexion sur la contradiction entre la Pauvreté, les inégalités et le Sous-développement (session plénière 3) : Présentation de la contradiction grandissante entre les richesses naturelles des pays Africains et la pauvreté. Importance des ressources humaines et du capital humain pour un développement durable meilleur.
- Le développement d'un leadership transformateur dans les Institutions du Secteur public en Afrique pour le soutien de la mise en œuvre du programme 2030 et la réalisation des ODD : Nécessité d'avoir des leaders dans les institutions publiques, secteurs publics pour la mise en œuvre du programme ainsi que la réalisation des ODD en Afrique.
- La promotion des innovations dans le secteur public pour l'atteinte des ODD en Afrique : Nécessité de promouvoir et de soutenir les idées innovantes, tout ce qui concerne l'innovation dans le secteur public pour atteindre les ODD.

Quatre sessions parallèles ont été également tenues. Les discussions ont porté sur :

- La création de synergies entre la recherche universitaire et les praticiens en Afrique
- Le réseau Africain des Managers des Ressources Humaines du Secteur Public
- Le rôle et la contribution des différents responsables du secteur public dans le process
- Le rôle des jeunes cadres dans la transformation du Leadership

Trois sessions parallèles sur l'expérience des pays ont été par ailleurs présentées.

#### Jeudi 09 Novembre :

Deux sessions plénières ont caractérisé cette journée :

- Session plénière 6 : Le lien entre le leadership transformationnel et la gestion efficace des ressources naturelles pour une meilleure perspective africaine.  
Comment élaborer les besoins en capacité pour un leadership transformé qui gère et va gérer au mieux les ressources nationales pour atteindre les ODD  
Comment développer les capacités du leadership transformationnel et innovateur dans le secteur public.  
Le réseau des femmes dans le secteur public de l'AAPAM : Etat des lieux de la place de la femme dans l'administration publique africaine. Nécessité d'un leadership transformationnel sensible au genre comme levier de développement à l'atteinte des ODD.

- Session plénière 7 : Comment impliquer et s'assurer que les femmes et personnes handicapées, vulnérables, les jeunes participent à la gestion des ressources nationales.

La présentation des finalistes du prix du Management innovant de l'AAPAM a eu lieu l'après-midi.

Les quatre finalistes ont présenté leurs projets respectifs :

- Fostering Justice Delivery at Local Level in Rwanda Par le Ministère de la justice du Rwanda (Gold)
- Huduma Mobile Outreach Program par Huduma Kenya Secretariat (Silver)
- Groote Schuur Hospital Green Leadership Project par Groote Schuur Hospital (Bronze) Afrique du Sud
- Extraction of Banana Fibres par Sustainable Social Business Limited Rwanda (Glass).

Un dîner de gala offert par le Gouvernement du Royaume du Maroc s'est tenu au : Palais SHAHRAZADE

La remise du prix du Management Innovant de l'AAPAM s'est tenue lors du gala. Le projet au Rwanda sur le « Fostering Justice Delivery at Local Level » par le Ministère de la Justice a été décerné meilleur projet par le Jury et a obtenu le premier prix.

#### Vendredi 10 novembre 2017 :

Le panel des ministres africains s'est tenu le vendredi sous la présidence de son Excellence Monsieur Thesele MASERIBANE, Ministre de la Fonction Publique du Lesotho.

Ce panel des Ministres a été suivi par la présentation des rapports des réunions des sections régionales et nationales ainsi que les rapports des sessions parallèles tenues par les réseaux de AAPAM ; puis la présentation et discussion du rapport général de la Conférence.

La cérémonie de clôture de la Conférence a été marquée par les messages de remerciement de la part des Délégations, l'invitation à la 39<sup>ème</sup> Conférence Annuelle qui se tiendra à Gaborone au Botswana.

Son excellence M. Mohamed Ben Abdelkader, Ministre Délégué auprès du Chef du Gouvernement chargé de la réforme de l'administration et de la fonction publique du Maroc a prononcé le discours de clôture officiel suivi du discours de Dr Roland MSISKA, Président de AAPAM, chef du cabinet et de la Fonction Publique auprès de la présidence de la Zambie.

Liste des annexes :

- Aide-mémoire
- Programme de la Conférence
- Message de remerciement adressé à sa Majesté
- Liste des projets AAPA IMA WINNERS 2017
- Liste des pays participants

# Aide-mémoire

# Programme de la Conférence

# **Message de remerciement adressé à sa Majesté**

# Liste des projets AAPA IMA WINNERS 2017



- Liste des pays participants